Université de Strasbourg

DÉLIBÉRATION
Conseil d'administration

Séance du 16 décembre 2025

Délibération n° 235-2025
Point 4.13.9.1

Point 4.13.9.1 de l'ordre du jour
Sélection des projets au dispositif ETAP

EXPOSE DES MOTIFS :

L'Université de Strasbourg veut, au travers du dispositif ETAP « Expérimenter, transformer, amplifier en pédagogie » apporter aux équipes pédagogiques et acteurs de la formation, les moyens nécessaires à la concrétisation de leurs projets pédagogiques en cohérence avec la stratégie de la composante et de la politique d'établissement. Ce dispositif, accessible depuis le portail formation vise ainsi à soutenir des initiatives remontées du terrain. Le cahier des charges de ce dispositif a été adopté par la Commission de la Formation et de la Vie Universitaire le 7 octobre 2025.

9 candidatures ont été finalisées en réponse à ce dispositif pour un montant total sollicité à hauteur de 302k€.
Deux comités, réunissant des membres de la commission ad hoc, validée en CFVU du 7 octobre, ainsi que des membres invités pour leur expertise, se sont réunis les 5 et 6 novembre afin d'examiner les dossiers et d'échanger avec les candidats dès lors que la demande de financement est supérieure à 10k€.

Se fondant sur l'avis des comités, la commission ad hoc s'est réunie le 19 novembre pour arbitrer entre les demandes de financement.
Ainsi, la commission propose le financement de 7 des 9 projets indiqués dans le tableau ci-après, selon la date limite d'éligibilité des dépenses indiquée.

Pour répondre aux enjeux d'optimisation budgétaire, la Vice-présidence Formation se chargera d'aiguiller vers diverses sources de financements (NCU- Include ; SFRI-STRAT'US ; ExcellencES - Sens§us ; IA Cluster - ENACT ; PIA – IdEx...), en lien avec les conditions d'éligibilité des programmes.

Les montants attribués, présentés ci-après, seront exclusivement consacrés à la réalisation des projets déposés dans le cadre de ce dispositif. La mise en place des crédits sera conditionnée à la transmission à la Direction des finances des pièces nécessaires, ainsi qu'au respect des conditions prévues par le dispositif et des recommandations émises par la commission.

Ref	Structure porteuse / partenaire.s	Référent.s projets	Intitulé du projet / Typologie	Montant sollicité au dispositif ETAP	Montant de la subvention proposé (en € TTC)	Date limite d'engagement
1	**Faculté de Droit, de sciences politiques et de gestion**	Jeanne-Marie Tuffery-Andrieu ; Nicolas Chifflot ; Sabrina Mraouahi / Arlette Ligey	***Création d'une salle de Plaidoirie et d'Audience* / Phase 1 - étude**	100 000 €	**2 400 €**	**mai-26**
2	**Ecole et observatoire des sciences de la terre (EOST) / Laboratoire ITES (UMR7063)**	Olivier Lengliné / Abderrahman Bellahcene	***Projet de réaménagement des salles de Travaux Pratiques de Géophysique***	30 400 €	**30 400 €**	**déc-26**
3	**Service des bibliothèques (bibliothèque de Santé) / Faculté de médecine, maïeutique et sciences de la santé**	Olivier Dive; Juliette Dutour / Geoffroy Steegmann	***Création d'une salle d'anatomie au sein de la BU Santé***	59 324 €	**59 400 €**	**août-26**
4	**Service des bibliothèques (centre de documentation du CUEJ) / Centre d'enseignement universitaire du journalisme (CUEJ)**	Murielle Haegel ; Juliette Dutour /Cédric Pellen	***Réaménagement du centre de documentation* / Création d'espaces de consultation de la presse**	8 300 €	**8 300 €**	**août-26**
5	**Faculté des arts / Laboratoire ACCRA (UR 3402)**	Vivien Philizot ; Nolwenn Maudet; Elise Goutagny	***Une histoire visuelle du Web (1991-2007)* / Projet de formation à et par la recherche**	47 649 €	**46 000 €**	**août-28**
7	**Faculté des Langues**	Belén Tortosa Pujante	***MédiaScène : pratiques de réception et de médiation - Parcours « Escenas* hispánicas » / Dispositif de professionnalisation**	9 194 €	**8 500 €**	**août-28**
10	**Faculté de Droit, de sciences politiques et de gestion**	Florence Thepot	***Enseigner le droit en anglais* / Accroitre l'offre d'enseignement en anglais de la faculté**	1 272 €	**1 272 €**	**mai-26**
Dispositif ETAP (1ère levée - novembre 2025)				256 139 €	**156 272 €**	

Le 25 novembre 2025, la Commission de la formation et de la vie universitaire a approuvé, par 36 voix pour.

Rapporteur : Rachel SCHURHAMMER

Délibération :

Le Conseil d'administration de l'Université de Strasbourg approuve la sélection des projets au dispositif ETAP.

Résultat du vote :

Nombre de membres en exercice	37
Nombre de votants	36
Nombre de voix pour	31
Nombre de voix contre	0
Nombre d'abstentions	5
Ne participe pas au vote	0

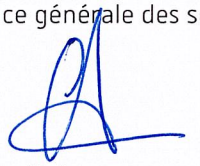
Destinataires :

- Monsieur le Recteur délégué pour l'enseignement supérieur et de la recherche
- Direction générale des services
- Direction des finances
- Agence comptable

La présente délibération du Conseil d'administration et ses éventuelles annexes sont publiées sur le site internet de l'Université de Strasbourg.

Fait à Strasbourg, le 17 décembre 2025

La Directrice générale des services



Valérie GIBERT

Sélection proposée par la commission ad hoc ETAP du 19 novembre 2025

Ref	Structure porteuse / partenaire.s	Référent.s	Intitulé du projet / Typologie	Date de mise en œuvre	Nature des dépenses sollicitées	Montant sollicité au dispositif ETAP	Montant sollicité au dispositif ETAP	Montant sollicité au dispositif ETAP	Date limite d'engagement des dépenses	Sélection proposée à la CFVU du 25 novembre 2025 par la commission ad hoc ETAP réunie le 19 novembre 2025, sur la base des retours transmis par les comités
1	**Faculté de Droit, de sciences politiques et de gestion**	Jeanne-Marie Tuffery-Andrieu ; Nicolas Chifflot ; Sabrina Mraouahi / Arlette Ligey	***Création d'une salle de Plaidoirie et d'Audience* / Phase 1 - étude**	2026/01/01 au 2026/08/31	Dépenses d'investissement et de fonctionnement pour l'aménagement d'une salle de simulation de plaidoirie et d'audience. En attente du coût total - chiffrage des travaux d'aménagement impliquant une étude de faisabilité. *Précisions apportées à l'issue du comité : échange avec la DPI, un cabinet d'architecte, dont deux devis ont été proposés pour réaliser une étude de faisabilité du projet (2,4k€ et 3k€).* Des devis pour le chiffrage des équipements audiovisuel ont été transmis. Avis de la DNum - département audiovisuel : *la proposition de KARDHAM semble, à ce stade, la plus pertinente et cohérente au regard des devis estimatif fournies (56 687,08 €). Néanmoins, il sera nécessaire d'affiner les besoins lors de la rédaction du cahier des charges, en fonction des implantations précises et des choix techniques définitifs.*	100 000 €	2 400 €	2 400 €	**mai-26**	Avis favorable de la commission qui propose, dans un premier temps, de financer la réalisation de l'étude afin d'affiner le montage financier. Il convient à présent de déterminer le coût global de cette opération et de recueillir l'ensemble des devis, en particulier ceux relatifs à la partie bâtimentaire, conditionnés à la réalisation préalable d'une étude. La demande porte sur l'aménagement au sein de la Faculté de Droit, de sciences politiques et de gestion, d'une salle de simulation de plaidoirie et d'audience fictive. Ce projet vise l'acquisition de compétences disciplinaires et transversales professionnelles des étudiants tout en offrant un espace polyvalent pouvant servir à d'autres usages pédagogiques. L'audition a permis d'apporter des éclairages complémentaires sur le montage et la présentation à plusieurs voix a par ailleurs été très appréciée par le comité. Cette salle a vocation à être prioritairement utilisée pour les mises en sitiuation professionnelles et sera également mise à disposition des étudiants et associations étudiantes pour l'organisation de concours de plaidoiries ou d'éloquence. Le projet est très convaincant et présente un grand intérêt pour la formation des étudiants. La commission confirme le caractère prioritaire de ce projet, tout en soulignant qu'il nécessitera un financement significatif dans le cadre de ce dispositif de soutien pour permettre sa mise en oeuvre. Le financement global du projet sera quant à lui défini sur la base des devis, dont la présentation est envisagée lors d'une session ultérieure de la commission, prévue début mars si le projet est prêt ou début juin 2026.
2	**Ecole et observatoire des sciences de la terre (EOST) / Laboratoire ITES (UMR7063)**	Olivier Lengliné / Abderrahman Bellahcene	***Projet de réaménagement des salles de Travaux Pratiques de Géophysique***	2026/09/01 au 2027/07/01	Dépenses d'investissement et travaux d'aménagement des salles de TP pour améliorer des conditions de travail et d'apprentissage. Dépenses d'investissement en raison de la vetusteté et dépenses pour des stores et du mobilier (17,6k€) Cf : annexe 5 chiffrage	30 400 €	30 400 €	30 400 €	**déc-26**	Avis favorable de la commission qui propose de soutenir ce projet à hauteur du financement sollicité. La demande porte sur l'aménagement d'un nouvel espace attenant à deux salles de travaux pratiques existantes. Il s'agit de tirer parti de cette opportunité de cet espace complémentaire pour apporter des améliorations significatives à la configuration actuelle afin de favoriser le développement du travail en groupe dans la cadre de TP de pétro-physique. Le besoin exprimé est légitime, le projet présente un intérêt pédagogique en cohérence avec la stratégie pour la formation de l'université pour l'amélioration des conditions d'études. Il est souhaité la prise en compte des recommandations préconisées par le comité pour s'adresser à des étudiants de L3 d'une part, et d'autre part, le partage des expérimentations réalisées auprès d'autres équipes pédagogiques. Il est rappelé que ce dispositif a pour objectif de transformer les enseignements sans augmenter le volume d'heures de TP dispensé, ni apporter d'importantes modifications aux modalités d'évaluation (MECC). Enfin, il est attendu des porteurs de répondre aux exigences formulées dans le descriptif ETAP pour l'évaluation de leur projet. Il est souhaité par ailleurs tout au long du projet, la possibilité de s'appuyer sur le.s dispositif.s expérimenté.s en cours, afin de partager auprès d'autres équipes pédagogiques, les résultats obtenus.
3	**Service des bibliothèques (bibliothèque de Santé) / Faculté de médecine, maïeutique et sciences de la santé**	Olivier Dive; Juliette Dutour / Geoffroy Steegmann	***Création d'une salle d'anatomie au sein de la BU Santé***	2025/11/01 au 2026/08/31	*Budget amendé le 5.11* Dépenses d'investissement principalement. Cofinancement sollicité pour l'achat des 27 modèles anatomiques (8160,13€). Achat d'équipements, casiers-consignes (25 225,20€) Achat des mobiliers adaptés (6678,70€) Cofinancement pour les travaux de cloisonnement du hall à hauteur de 57% (19 259,65€). *Cofinancement de la Faculté de médecine à hauteur de 11k€ et du service des bibliothèques à hauteur de 5k€*	59 324 €	59 400 €	59 400 €	**août-26**	Avis favorable de la commission qui propose de soutenir ce projet à hauteur du financement sollicité. Le projet s'adresse à un nombre important d'étudiants (en particulier en licence SPS) et vise l'acquisition de collections et modèles d'anatomie, accessibles au sein d'un espace dédié de la BU Santé. Il représente une réelle plus-value pédagogique, en favorisant la mise en pratique des connaissances et le développement de l'autonomie des étudiants dans l'apprentissage des concepts anatomiques. La demande de financement porte sur l'aménagement de cet espace qui implique l'achat de mobiliers adaptés pour la mise à disposition et la valorisation des collections et modèles. La demande porte également sur l'achat de modèles anatomiques. Le projet, solidement construit, s'appuie sur l'expertise des équipes pour répondre aux besoins identifiés de diversification des supports, notamment de mise à disposition de collections manipulables. Il ouvre également la voie à de futurs développements complémentaires. En l'état, cet aménagement permettrait à la BU Santé d'améliorer l'offre de service aux étudiants en leur proposant une collection anatomique complète (caractère inédit). Enfin, il est attendu des porteurs de répondre aux exigences formulées dans le descriptif ETAP pour l'évaluation de leur projet. Il est souhaité par ailleurs tout au long du projet, la possibilité de s'appuyer sur le.s dispositif.s expérimenté.s en cours, afin de partager auprès d'autres équipes pédagogiques, les résultats obtenus.
4	**Service des bibliothèques (centre de documentation du CUEJ) / Centre d'enseignement universitaire du**	Murielle Haegel ; Juliette Dutour /Cédric Pellen	***Réaménagement du centre de documentation / Création d'espaces de consultation de la presse***	2025/11/01 au 2026/08/31	Dépenses de fonctionnement/investissement : Achat de mobiliers : table et chaises hautes ; fauteuils ; canapé ; tables basses ; sièges. *Cofinancement du CUEJ à hauteur de 20%-25%*	8 300 €	8 300 €	8 300 €	**août-26**	Avis favorable de la commission qui propose de soutenir ce projet à hauteur du financement sollicité. La demande concerne l'acquisition de mobilier pour réaménager un espace consacré à la lecture de la presse. L'objectif est de rendre l'espace actuel plus accueillant tout en mettant en valeur la diversité de la presse papier. Le projet est bien construit et présente un intérêt pédagogique au regard de la problématique. Il est souhaité la valorisation de cet espace auprès des personnels, compte tenu de la diversité des abonnements et périodiques proposés et de favoriser par ailleurs le partage des données d'usage. Enfin, il est attendu des porteurs de répondre aux exigences formulées dans le descriptif ETAP pour l'évaluation de leur projet. Il est souhaité par ailleurs tout au long du projet, la possibilité de s'appuyer sur le.s dispositif.s expérimenté.s en cours, afin de partager auprès d'autres équipes pédagogiques, les résultats obtenus.
5	**Faculté des arts / Laboratoire ACCRA (UR 3402)**	Vivien Philizot ; Nolwenn Maudet; Elise Goutagny	***Une histoire visuelle du Web (1991-2007) / Projet de formation à et par la recherche***	2026/09/01 au 31/12/2028	Demande de financement sur 2 ans. Budget amendé le 5.11. Prestations - version numérique de la publication; design et développement web d'un site responsive bilingue (8640€). Petits équipements captation vidéo (3,4k€) + licence CMS Kirby (120€) ; ~~nom de domaine (1 an - 180€)~~ Frais pour la publication multisupports, dont mise en page, droits à l'image, ouvrage broché 200 pages (6,8k€) + frais d'impression de la publication (5101€). Frais de traduction des entretiens et des textes des intervenants du séminaire - forfait pour un équivalent de 6 articles scientifiques (3,3k€). Déplacements pour la réalisation des entretiens et la constitution des archives (3,6k€) et hébergements (4410€). Frais liés au séminaire dont frais de bouche (3120€) et défraiement des invité·es (2k€) Gratification de stage (3450€) Dépenses de personnel : ~~heures d'enseignement 48HeTD~~	47 649 €	46 029 €	46 000 €	**août-28**	Avis favorable de la commission qui propose de soutenir ce projet à hauteur de 46k€. Le projet a pour ambition de former à et par la recherche des étudiants de master design en les impliquant directement dans un projet inédit de recherche. Leur participation notamment dans le cadre d'un travail d'enquête et de constitution d'archives, contribuera à dynamiser ce champ de recherche, peu investi. La présentation a été appréciée et a permis d'apporter des éléments complémentaires sur la démarche envisagée pour la partie relative au projet pédagogique. Ce projet présente un réel intérêt pédagogique en cohérence avec la stratégie pour la formation de l'université, et son approche est originale. Il sera intéressant de partager les résultats de l'expérimentation à plus large échelle. Un point d'attention porte sur la pérennisation du dispositif et le montage envisagé pour la demande relative aux heures d'enseignement ainsi que pour les frais de maintenance du site web. Les heures d'enseignement ne pourront ainsi pas être financées. De même, il est attendu l'utilisation de l'URL gratuite de type *xxx.unistra.fr* pour le nom de domaine, dans une logique de visibilité. Les frais annuels de maintenance (720 €) demeureront à la charge de la Faculté au-delà des deux ans de financement. Le montage et coût envisagé pour la gratification seront à revoir. Enfin, il est attendu des porteurs de répondre aux exigences formulées dans le descriptif ETAP pour l'évaluation de leur projet. Il est souhaité par ailleurs tout au long du projet, la possibilité de s'appuyer sur le.s dispositif.s expérimenté.s en cours, afin de partager auprès d'autres équipes pédagogiques, les résultats obtenus.
7	**Faculté des Langues**	Belén Tortosa Pujante	***MédiaScène : pratiques de réception et de médiation - Parcours « Escenas* hispánicas » / Dispositif de professionnalisation**	2026/09/01 au 2028/12/31	Dépenses d'investissement - 3070€ Montant sollicité de l'aide pour l'achat d'équipement matériel venant compléter le studio - Lab de la faculté pour le tournage et montage de vidéo: 3070€ (cf : annexe détaillée) Dépenses de fonctionnement - 1000€ Billets de spectacles (3 sorties sur la durée du projet). Participation des 25 étudiant·e·s à 3 sorties au Théâtre du Maillon, au tarif par billet de 10€ → accessibilité financière et l'équité d'accès aux sorties, qui constituent le cœur du cycle réception). Dépenses de personnel - 5624€ ~~Heures d'enseignement : 24HeTD/an soit 48HeTD~~ – Forfait 12HeTD/an soit 24HeTD pour l'ingénierie et la coordination 70 h/an pour les vacations étudiantes soit 140h (captation, montage, communication)	9 194 €	8 422 €	8 500 €	**août-28**	Avis favorable de la commission qui propose de soutenir ce projet à hauteur de 8k€. La demande porte sur l'expérimentation d'un dispositif de professionnalisation à destination de quelques étudiants de la Faculté des langues dans le cadre d'un partenariat avec le Théâtre du Maillon. Ce projet vise à expérimenter de nouvelles pratiques pédagogiques au sein d'une UE existante. Un point d'attention porte sur la pérennisation du dispositif et le montage envisagé pour la demande relative aux heures d'enseignement impliquant la création d'un nouvel enseignement optionnel. Les heures d'enseignement ne pourront ainsi pas être financées et devront être intégrées en remplacement d'enseignements déjà existants Les membres de la commission recommandent de soutenir l'expérimentation sur une durée de deux ans, en accordant des heures relevenant du référentiel d'activités (forfait) afin de valoriser l'ingénierie et les heures d'encadrement de ce dispositif expérimental par l'enseignante-chercheuse. Par ailleurs, il est attendu que le matériel et les équipements soient accessibles au sein du studio-Lab de la Faculté. Enfin, il est attendu des porteurs de répondre aux exigences formulées dans le descriptif ETAP pour l'évaluation de leur projet. Il est souhaité par ailleurs tout au long du projet, la possibilité de s'appuyer sur le.s dispositif.s expérimenté.s en cours, afin de partager auprès d'autres équipes pédagogiques, les résultats obtenus.

8	**Sciences Po Strasbourg**	Abel François	***Marathon des Politiques* / Dispositif de professionnalisation**	2026/01/10 au 2025/07/15	Demande de financement pour l'organisation d'un événement. Le soutien souhaité servira à financer : la gestion de l'événement, en particulier le recrutement et les échanges avec les professionnels, les heures d'enseignements dispensés pendant le marathon, les heures d'encadrement, et le pot de fin. Dépenses de fonctionnement 500€ Dépenses de personnel - 30 HeTD 20HeTD pour les heures d'enseignement ; 10 HeTD "pour des heures de secrétariat pour gérer en particulier les interactions avec	2 300 €	- €	- €	/	La demande concerne la mise en place expérimentale d'un marathon de 3 jours d'étudiants à destination d'étudiants de 4eme année de la filière Droit et Politiques Publiques. Ce dispositif vise à élaborer des solutions à un problème concret de politique publique, présenté par un professionnel du secteur public, impliqué à la fois dans l'encadrement des étudiants et dans la composition des jurys finaux. Le projet pédagogique est intéressant en tant que mise en situation professionnelle. Les membres du comité ont néanmoins émis des réserves concernant le montage proposé et la pérennité d'un tel dispositif reposant principalement sur le financement d'heures de coordination et d'encadrement confiées à des tiers et non rémunérables dans le cadre prévu. En l'état, la commission ne propose pas ce projet au financement.
9	**Faculté de Pharmacie**	Esther Kellenberger ; J. Godet, B. Heurtault, E. Sick	***Promotion de la recherche en 2 et 3e cycle santé* / Dispositif de professionnalisation Recherche**	2026/09/01 au 2028/08/31	Demande de financement sur 2 ans. *Budget amendé le 4.11.* Cofinancement de gratifications de stage et frais de fonctionnement versés aux laboratoires : 1. en industrie / DFASP2 (5A) – Projet professionnel dont fonctionnement 5k€. T : 17 308 € /an pour 2 lauréats. 2. en internat / DFASP2 (5A) – stage en recherche dont fonctionnement 1k€. T : 3218€/an pour 2 lauréats. Heures de référentiel : Pharma – officine / DFGSP-DFASP ; désignation d'un EC référent - forfait 24HeTD/an.	43 596 €	- €	- €	/	La demande a pour objectif de susciter des vocations (PHD) en encourageant des actions de sensibilisation et de formation à la recherche à destination de quelques étudiants. Les échanges avec les porteurs ont permis d'apporter des éclairages complémentaires sur les modalités de mise en oeuvre envisagées en réponse à la problématique identifiée. Les membres du comité n'ont toutefois pas été convaincus et ont émis des réserves sur le montage tel qu'envisagé et la pérennité d'un tel dispositif reposant sur le financement de gratifications de stages et une enveloppe de fonctionnement destinée aux laboratoires d'accueil (frais de consommables, petit matériel). En l'état, la commission ne propose pas ce projet au financement. Les membres de la commission recommandent de présenter ultérieurement un projet consolidé en veillant à positionner davantage les dispositifs autour des étudiants. L'ingénierie de formation envisagée apparait à ce titre un axe intéressant pour monter le dispositif souhaité.
10	**Faculté de Droit, de sciences politiques et de gestion**	Florence Thepot	***Enseigner le droit en anglais / Accroitre l'offre d'enseignement en anglais de la faculté***	2025-2026	Demande individuelle de forfaits d'innovation pédagogique, à visée incitative. Forfaits conception de ressources (12HeTd) + transformation d'un enseignement disciplinaire de 20h en langue anglaise (12HeTD) soit 24HeTD l'année de réalisation	1 272 €	1 272 €	1 272 €	**mai-26**	Avis favorable pour l'attribution de forfaits "d'ingénierie pédagogique" et de "conception de ressources pédagogiques". Des forfaits d'innovation pédagogique sont en effet proposés aux enseignants et enseignants-chercheurs dans le cadre de ce dispositif, à visée incitative. Une demande individuelle a été déposée par une enseignante-chercheuse, issue de la Faculté de Droit, de sciences politiques et de gestion. Le périmètre de cette valorisation est celui de l'expérimentation de nouvelles pratiques d'enseignement et la transformation d'un enseignement disciplinaire existant pour le proposer en langue vivante étrangère. Il s'agit de développer les compétences d'analyse critique du droit de la concurrence en anglais. Conformément au cadrage du dispositif, ces heures sont attribuées à titre unique dans la limite de 24HeTD et interviennent après la réalisation effective des livrables. Une recommandation porte sur l'essaimage à l'échelle de la Faculté, afin d'encourager la collaboration au regard des ressources pédagogiques créées. Enfin, il est attendu des porteurs de répondre aux exigences formulées dans le descriptif ETAP pour l'évaluation de leur projet. Il est souhaité par ailleurs tout au long du projet, la possibilité de s'appuyer sur le.s dispositif.s expérimenté.s en cours, afin de partager auprès d'autres équipes pédagogiques, les résultats obtenus.
						302 035 €	156 223 €	**156 272 €**		

Tableau récapitulatif ETAP - dernière mise à jour MIPS le 20.11.2025

Commission du 19 novembre 2025 : E. Catalan absent